

Plan director da construción naval

2025-2027

Resumo executivo



XUNTA
DE GALICIA



XUNTA
DE GALICIA

Editor
Consellería de Economía e Industria

Equipo técnico
KPMG

Santiago de Compostela, 2025



Plan director da construción naval

2025-2027

Resumo executivo



XUNTA
DE GALICIA



Contidos

01	Estratexia global da política industrial en Galicia	7	11	Marco económico-financeiro e planificación	38
02	Retos da industria galega	10	12	Sistema de gobernanza	39
03	Cadea de valor da construción naval	12			
04	Magnitudes sectoriais	15			
05	Proxectos estratéxicos	18			
06	DAFO	20			
07	Tendencias e proxección a futuro do sector da construción naval	24			
08	Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención	26			
09	Prioridades sectoriais	27			
10	Plan de acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria	32			

Introdución

Este documento **constitúe o resumo executivo do Plan director da construción naval 2025-2027**, unha ferramenta de planificación que recolle os principais eixes estratéxicos, obxectivos e liñas de actuación definidas para orientar o desenvolvemento do sector nos próximos anos.

O plan nace coa vontade de **reforzar a competitividade da industria da construción naval en Galicia**, impulsar o seu crecemento sustentable e consolidar a súa posición como un dos principais motores económicos da comunidade.

Neste documento sintetízase a **visión estratéxica** que guía o conxunto de actuacións previstas, estruturadas arredor de áreas clave como a innovación, a dixitalización, a sustentabilidade, a atracción e retención de talento, e o fortalecemento das cadeas de subministración.

A proposta recolle tamén as prioridades identificadas tras un proceso de análise e diálogo co sector, coa intención de dar resposta aos **desafíos actuais** e anticiparse ás transformacións que marcarán o futuro da construción naval.

1. Estratexia global da política industrial en Galicia

A política industrial de Galicia combina a transición verde e dixital, o fortalecemento do tecido produtivo e a coordinación con outras políticas para impulsar a competitividade e a sustentabilidade.

Estas son as directrices e liñas xerais que marcan o rumbo das actuacións para o desenvolvemento industrial na comunidade:



Contexto actual: transición verde e dixital

A **transición verde e dixital** é clave para a **sustentabilidade da competitividade da industria galega**, aliándose cos **obxectivos europeos e nacionais de descarbonización e modernización tecnolóxica**. Galicia aposta por fortalecer a innovación, a dixitalización e o uso de enerxías renovables para impulsar o seu tecido industrial.



Política industrial en Galicia

A **política industrial** en Galicia busca **fortalecer e modernizar o tecido produtivo**, mellorando a competitividade e promovendo un desenvolvemento sustentable. O marco estratéxico inclúe diversos plans e instrumentos, como os **plans directores sectoriais**, que definen medidas para impulsar os sectores estratéxicos clave da comunidade.



Outras políticas relacionadas

A política industrial en Galicia está estreitamente ligada ás políticas enerxética, económica e loxística, impulsando a **descarbonización, a economía circular e a competitividade** a través da eficiencia e a dixitalización. Estas estratexias están aliñadas co **Plan estratéxico de Galicia 2022-2030**, que establece as bases para un crecemento sustentable e resiliente na rexión.

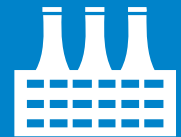


As actuacións da Xunta de Galicia en materia de política industrial afectan de maneira transversal distintos instrumentos de planificación.

A continuación, analizaranse os **instrumentos adoptados pola Xunta** para apoiar e desenvolver o tecido industrial autonómico.

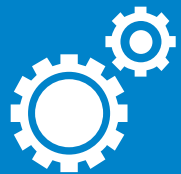
Plans directores sectoriais

Son ferramentas estratéxicas deseñadas para fomentar o desenvolvemento da actividade industrial en áreas estratéxicas para o tecido industrial da rexión, eliminando barreiras e promovendo a innovación e modernización das infraestruturas cun enfoque centrado nas persoas.



Mapa industrial

O mapa industrial de Galicia concíbese como un instrumento complementario aos plans directores sectoriais, que achegará información sobre as estruturas esenciais e necesarias para a súa planificación e desenvolvemento.



Outros instrumentos

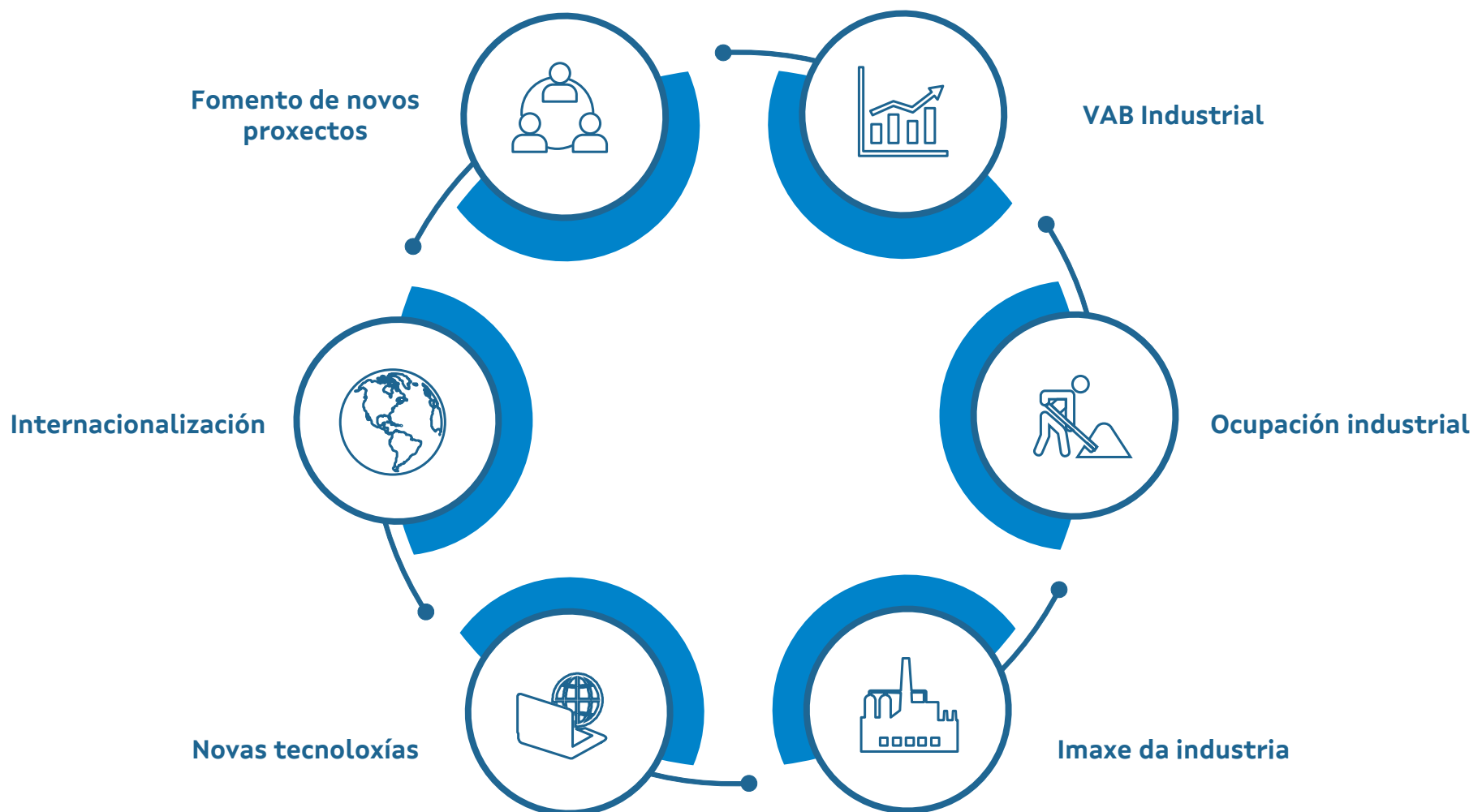
Outros instrumentos de apoio á industria van dirixidos a axilizar proxectos industriais, facilitar o acceso a solo empresarial, reducir custos enerxéticos e reforzar a seguridade industrial, garantindo un desenvolvemento eficiente e sustentable do sector.



2. Retos da industria galega

A industria galega mostrou unha gran capacidade de resiliencia e adaptación nun contexto global marcado por inestabilidade económica, crise enerxética e esixencias medioambientais. A pesar diso, **conseguiu incrementar o VAB industrial, recuperar emprego e alcanzar cifras récord en exportacións.**

Agora, no marco da transición dixital e verde, **o reto é consolidar esta evolución e fortalecer a competitividade para posicionar Galicia como un polo de atracción de investimentos e proxectos industriais.** Deste modo, a posta en marcha dos plans directores debe ir orientada a acadar novos retos e obxectivos.





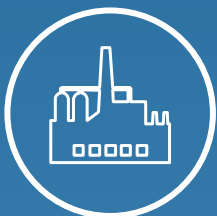
VAB Industrial

O VAB industrial debe aumentar o seu peso estrutural e continuar cunha senda de evolución positiva que nos permita acadar o obxectivo do 20%.



Ocupación industrial

O principal reto en materia de ocupación industrial é seguir aumentando nos próximos anos, fomentando a incorporación das mulleres en ramas industriais fortemente masculinizadas.



Imaxe da industria

A mellora da imaxe da industria na sociedade será un estímulo para atraer man de obra, especialmente entre a mocidade.



Novas tecnoloxías

Mellorar a produtividade industrial require incorporar novas tecnoloxías, dixitalizar procesos e adaptarse aos novos requisitos do mercado laboral.



Internacionalización

O impulso da internacionalización vai permitir que se sigan acadando cifras récord nos próximos anos.



Fomento de novos proxectos

É fundamental fomentar un ecosistema industrial que facilite a implantación de novos proxectos e que proporcione as políticas públicas que promovan o impulso e a consolidación da industria galega.

3. Cadea de valor da construción naval

A cadea de valor da construción naval en Galicia configúrase como un ecosistema altamente especializado, onde colaboran **estaleiros, industria auxiliar, centros tecnolóxicos e educativos, entidades financeiras, aseguradoras e administracións públicas**. Galicia destaca pola súa capacidade para construír e reparar buques tecnoloxicamente avanzados, grazas a un tecido empresarial ben articulado.

Neste contexto, **Aclunaga (Asociación Clúster do Naval Galego)** é o axente especificamente dirixido a este sector e o **aglutinador de todo o ecosistema** arredor da cadea de valor do naval, promovendo a innovación, a eficiencia produtiva e a cooperación entre axentes. Outras entidades vinculadas co sector, como **Asime**, promoven liñas de actuación en **formación, comercio exterior ou innovación**.

A continuación, detállanse os elementos clave da cadea de valor do sector da construción naval en Galicia:



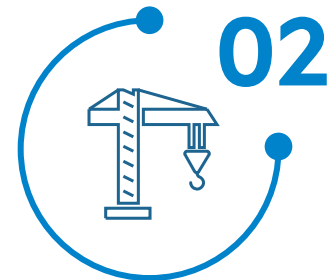


Estaleiros

Son o eixe central da actividade produtiva, responsables da construción, transformación e reparación de buques e estruturas flotantes.

Industria auxiliar complementaria

Proporciona unha serie de servizos especializados que apoian directamente as actividades dos estaleiros, dentro dos que destacan: servizos para a construción e reparación, estrutura para a fabricación e montaxe do buque, equipos e accesorios de casco e cuberta, habilitación dos espazos, sistemas de propulsión, maquinaria auxiliar, electricidade, electrónica e automatización, seguridade, salvamento e contra incendios, tratamento e protección de superficies, subministradores de materiais e compoñentes.

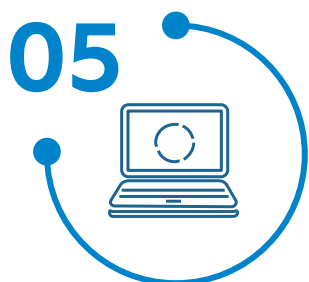




Apoio da Administración pública e as asociacións de profesionais

Contorno educativo e I+D

Proporciona a base de coñecemento e innovación necesarios para os estaleiros. Inclúe centros tecnolóxicos para o desenvolvemento de tecnoloxías aplicables á construción e mellora dos procesos, centros de investigación para enfrontar desafíos específicos e universidades, ofrecendo formación especializada no sector da construción naval.



Servizos de apoio

Inclúen entidades financeiras, aseguradoras, *brokers* e sociedades de clasificación, imprescindibles para o desenvolvemento dos proxectos navais.

4. Magnitudes sectoriais

O sector da construción naval en Galicia é un pilar fundamental da economía rexional, que destaca pola súa capacidade de produción, de innovación e de adaptación ás demandas do mercado global. En 2023, Galicia posicionouse como líder en España en canto á construción de buques, cunha notable contribución ao PIB rexional e unha forte presenza no mercado internacional, destacando a súa resiliencia fronte a desafíos globais, consolidándose como un bo referente na construción naval europea e mundial.

A continuación, preséntanse as principais cifras do sector da construción naval en Galicia, a partir da información proporcionada desde Aclunaga.

Facturación e emprego

En 2022, o sector da construción naval representou o 3,5% do PIB de Galicia, xerando un total de 2.447 millóns de euros e aproximadamente 14.000 empregos directos, aos que hai que sumar varios miles máis de postos de traballo vinculados á cadea de valor e loxística en que se apoia.

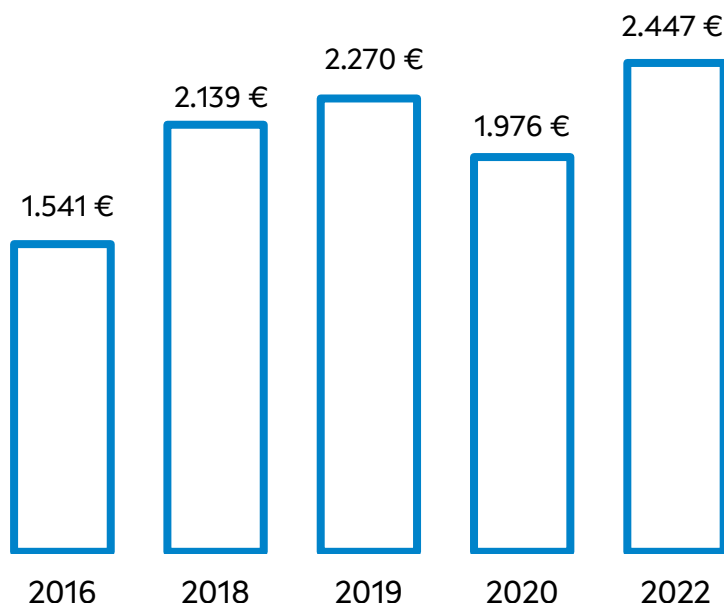
Cifras de facturación en 2022

2.447 M €

Cifras de emprego en 2022

14.000 empregos

Evolución da facturación do sector naval galego (millóns de euros)



De acordo coa información achegada por Aclunaga, os datos dispoñibles correspondentes ás anualidades 2017 e 2021 non ofrecen suficiente fiabilidade estatística, polo que non están incluídos na gráfica.

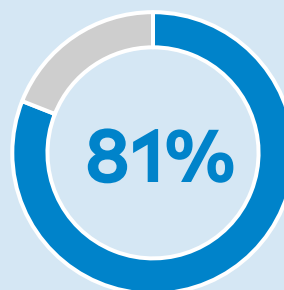
Carteira de pedidos

Galicia sitúase no primeiro posto en número de novos buques contratados en 2023, por diante de Asturias e o País Vasco. Nese ano, contratáronse 12 novos buques, con Galicia liderando con sete novos contratos e mantendo 17 en carteira.

Exportacións

As exportacións teñen un peso clave no sector naval galego, cunha media histórica superior ao 60%. En 2023, o **81% dos buques entregados foron destinados ao mercado internacional.**

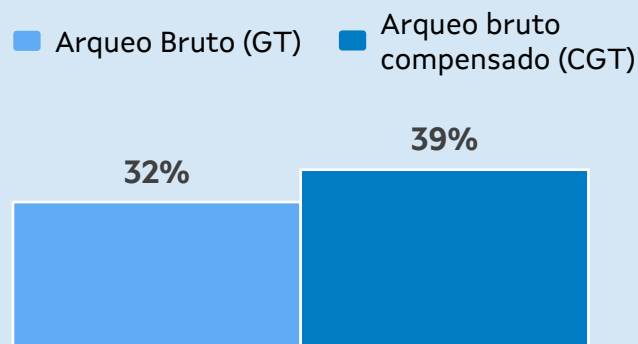
Porcentaxe dos buques destinados ao mercado internacional



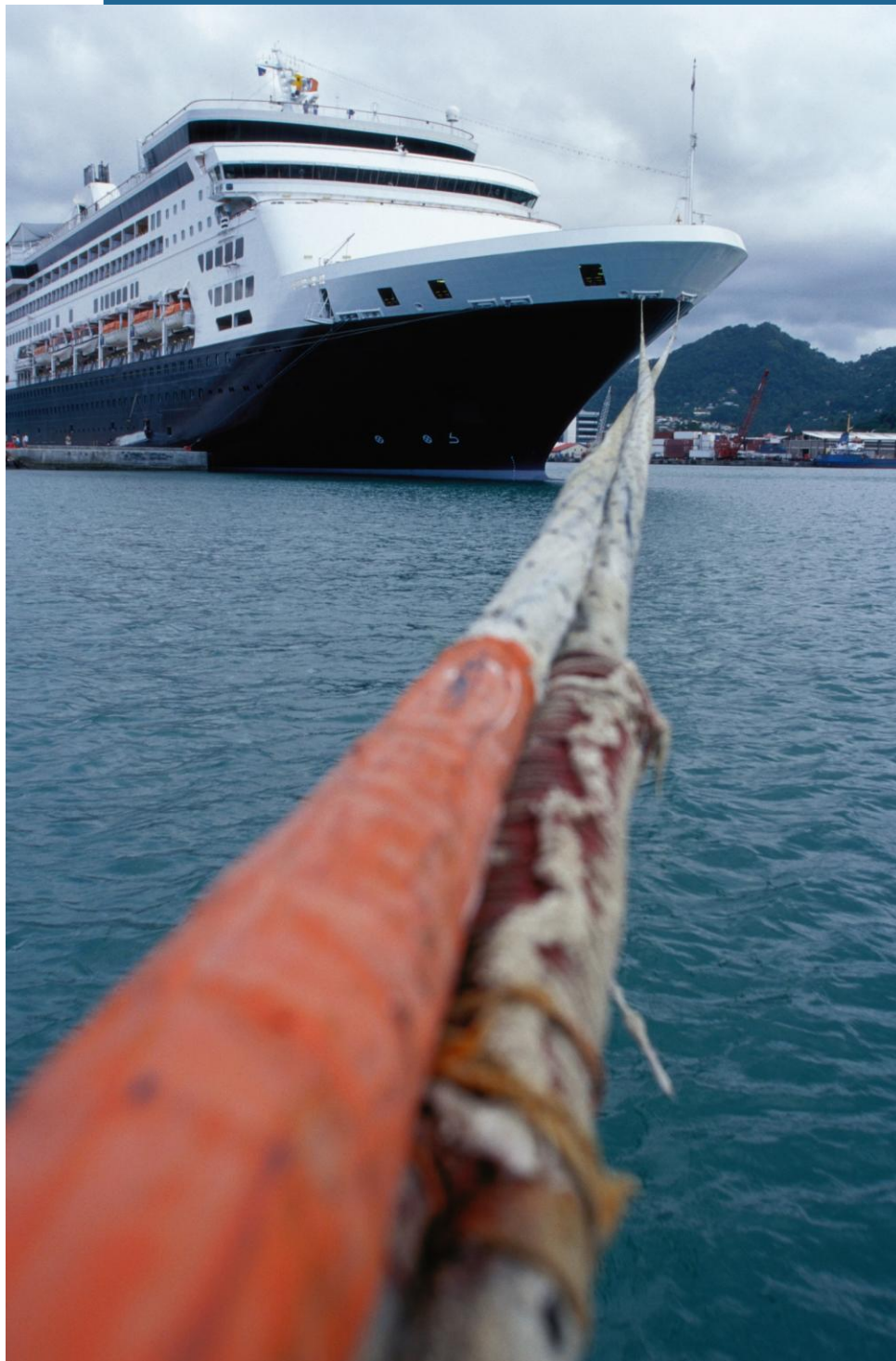
Arqueo Bruto Compensado (CGT)

En termos de arqueo bruto compensado (CGT), Galicia rexistrou o maior CGT en comparación con outras rexións, o que indica unha maior complexidade e avance tecnolóxico na construción dos seus buques.

Porcentaxe en GT e CGT – Carteira de pedidos en 2023



O sector naval galego amosa un carácter estratéxico e unha alta capacidade de adaptación, cunha forte orientación exportadora e unha crecente diversificación. A súa competitividade internacional susténtase na colaboración entre axentes públicos e privados, e no investimento en innovación. Afronta importantes retos, pero conta cunha base sólida e boas perspectivas se mantén unha adaptación estratéxica ao mercado global.



5. Proxectos estratéxicos

Os proxectos estratéxicos impulsan a modernización e sustentabilidade do sector naval galego, reforzando a súa adaptación aos retos actuais mediante a colaboración entre axentes clave. Descríbense a continuación algúns dos proxectos máis salientables realizados ata o momento polo Clúster Naval Aclunaga en colaboración coa Administración galega, así como aqueles que o sector promove cara ao futuro.

1. Sustentabilidade

No eido da sustentabilidade, destacan proxectos colaborativos como **a iniciativa Blue Growth do Porto de Vigo**, centrados na mobilidade marítima sustentable, na modernización da frota pesqueira con tecnoloxías limpas e na creación de infraestruturas para o uso de enerxías renovables no ámbito portuario e industrial.

2. Dixitalización

A categorización dos proxectos levados a cabo pode dividirse en tres seccións:

- **Dihgigal.** A súa misión é impulsar a transformación dixital da industria de Galicia.
- **Twin NavAux.** Ten como obxectivo establecer a base tecnolóxica e condicións de formación do persoal.
- **Promoción de consorcios nacionais para proxectos de I+D+i** ligados á dixitalización de produto.

3. Internacionalización

A internacionalización é clave para reforzar a posición global do sector naval galego, mediante actuacións conxuntas **en feiras e misións comerciais**, así como a **celebración de eventos de referencia como NAVALIA**, que visibilizan a fortaleza da súa cadea de valor a nivel internacional.

4. Persoas

Caben destacar dúas actuacións:

- **Convenios de colaboración coa Consellería de Promoción do Emprego e Igualdade (actual Consellería de Emprego, Comercio e Emigración).** Para a realización de accións formativas de cualificación e recualificación da poboación activa en sectores estratéxicos.
- **Plan de remuda xeracional.** Orientado a acadar unha maior coordinación e colaboración no contorno do ámbito educativo.

5. Competitividade

Destacan os seguintes tres proxectos estratéxicos:

- **PERTE Naval.** Plan dirixido aos sectores considerados estratéxicos, entre os que se atopa o naval. No marco deste instrumento, o sector galego está a ter un papel protagonista principal, xa que participou en dous dos catro proxectos estratéxicos aprobados.
- **Resurgam:** Proxecto de vangarda enfocado ao deseño e desenvolvemento de procesos automatizados.
- **Auto-paperless:** Proxecto de dixitalización de documentación asociada que avanza no ámbito de colaboración intersectorial en materia de dixitalización por desenvolverse en colaboración co sector da automoción.

6. Outros proxectos estratéxicos

Asime está a impulsar proxectos como **Mates, Flores, Aowinde e Bahía H2**. No ámbito da enerxía eólica offshore, destaca o Galicia Offshore Energy Group de Asime GOE-Asime.

6. DAFO

Debilidades (-) | Factores internos

1. Problemática para a captación e retención do talento nas empresas do sector.
2. A definición dos modelos formativos e a súa aplicación requiren dun tempo que non sempre dá resposta ás necesidades urxentes do sector.
3. Os investimentos en I+D e a conexión do sector co ecosistema de innovación non sempre son suficientes para manterse á vangarda.
4. Envellecemento do actual persoal.
5. Custo operativo elevado en comparación cos competidores asiáticos.
6. Imaxe distorsionada do sector entre a sociedade.
7. Vulnerabilidade ás crises económicas.
8. Dificultades de financiamento de grandes proxectos construtivos.
9. Dependencia do mercado internacional.
10. Dependencia, nalgúñas zonas, de carga de traballo derivada da demanda pública do sector militar.
11. Rixidez normativa e escaso proteccionismo a nivel europeo.





Fortalezas (+) | Factores internos

1. Tradición e experiencia de todo o sector.
2. Reputación e calidade a nivel internacional pola calidade e fiabilidade do produto final.
3. Capital humano altamente cualificado.
4. Posición xeográfica estratéxica con acceso a importantes rutas marítimas e mercados.
5. Sólida rede de colaboración entre empresas do sector.
6. Apoio institucional por parte das administracións.
7. Capacidade de adaptación grazas á produción de buques en función da demanda e ás novas tecnoloxías.
8. Diferenciación en produción de buques e embarcacións de alto valor e á medida.
9. Gran capacidade de adaptación da industria auxiliar para abordar nichos de mercado específicos a nivel internacional.
10. Forte capacidade de exportación.
11. Campus industrial de Ferrol.

Ameazas (-) | Factores externos

1. Forte competencia internacional con potencias como China e Corea do Sur, Vietnam e Turquía, con menores custos de man de obra.
2. Inestabilidade económica e política, derivada de conflitos xeopolíticos e incerteza governamental.
3. Incremento de normativas en materia medioambiental e de sustentabilidade que supoñerán un incremento dos custos en comparación con outros mercados non afectados por esta normativa.
4. Escaso proteccionismo governamental a nivel estatal e europeo.





Oportunidades (+) | Factores externos

1. Crecemento da demanda global de buques especializados de alto valor.
2. Expansión do mercado *offshore*.
3. Transición cara a enerxías renovables e sustentabilidade co obxectivo de liderar a construción de buques sustentables.
4. Diversificación de produtos para novos tipos de embarcacións de alta demanda tecnolóxica.
5. Tecido formativo e investigador rexional forte e con gran capacidade para a innovación.
6. Acceso a fondos europeos e programas de apoio da UE para a modernización e a innovación.
7. Auxe dos investimentos en defensa, que poden supoñer maior actividade do sector.
8. Medidas de axilización administrativa para a implantación e ampliación de industrias na comunidade autónoma.
9. Elevado potencial de recursos naturais en Galicia.

7. Tendencias e proxección a futuro do sector da construción naval



Tendencia xeopolíticas e macroeconómicas

- Desglobalización
- O impulso e a posición da economía asiática
- A rexionalización e/ou localización dos conflitos

- Uso de novas fontes de enerxía e vectores enerxéticos
- Enerxía eólica *offshore*
- Optimización de rutas marítimas

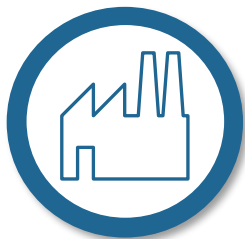


Tendencias sociais

- A automatización do lugar de traballo
- A chegada dunha economía asistida polo coñecemento
- Desprazamento de persoas en busca de oportunidades de emprego e repercusións climáticas

Tendencias medioambientais





Tendencias operativas

- Eficiencias melloradas co uso xeneralizado da IA
- Maior integración das tecnoloxías inmersivas
- Uso da Internet das cousas en diversos sectores
- Adopción da tecnoloxía *blockchain*
- Tecnoloxías de redución do ruído e vibracións
- Sistemas de monitorización e control de estabilidade
- Xemelgos dixitais
- Programas de simulación
- Fabricación aditiva
- Uso de materiais avanzados
- Ciberseguridade
- *Cloud computing*
- A robótica na construción naval
- Aplicación da robótica mariña



- Loxística intelixente e xestión da cadea de subministración
- Deseño de busques ecoeficientes
- Desenvolvemento de portos eficientes
- Enfoque na economía circular
- Xestión intelixente da seguridade

Tendencias tecnolóxicas



8. Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención

"O obxectivo xeral do plan director é potenciar e fortalecer o desenvolvemento da actividade industrial no sector para consolidalo como unha cadea de valor competitiva no ámbito internacional, a través da innovación, a dixitalización e a sustentabilidade co fin de xerar alto valor engadido e empregos estables de calidade."

Este obxectivo xeral desprégase en **dous obxectivos estratéxicos, cinco eixes e sete ámbitos de prioridades** que aparecen recollidos na seguinte ilustración:

Obxectivos estratéxicos

OE1.
Impulsar e consolidar a industria galega aumentando a súa produtividade e competitividade

OE2.
Reforzar o ecosistema industrial

Eixes

eixe 1
Industria galega produtiva, sustentable e exportadora

eixe 2
Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

eixe 3
Persoas

eixe 4
Mellora de infraestruturas e promoción do solo industrial

eixe 5
Nova gobernanza

Ámbitos de prioridades

P.1 Internacionalización
P.2 Dixitalización
P.3 Sustentabilidade

P.4 Competitividade e innovación
P.5 Investimento

P.6 Persoas
P.7 Infraestrutura e solo industrial

9. Prioridades sectoriais

O sector define unha serie de prioridades sectoriais ás que deberán dar resposta as distintas institucións responsables e, polo que respecta á Xunta de Galicia, as medidas recollidas neste plan director.

A continuación, **describíense as diferentes prioridades sectoriais definidas polos distintos axentes** e encaixadas segundo os eixes dos respectivos obxectivos estratéxicos descritos no apartado anterior.



Internacionalización

A internacionalización é unha das principais **fortalezas do sector naval galego**, con alta orientación exportadora. Esta prioridade busca **reforzar a capacidade exportadora**, especialmente da industria auxiliar, mediante a detección de oportunidades internacionais, apoio técnico especializado e promoción da marca sectorial en feiras e eventos globais.

Dixitalización

A dixitalización é unha prioridade clave para a industria naval galega, presente na maioría dos proxectos de mellora de procesos e desenvolvemento de produtos sustentables. O sector destaca pola súa capacidade de colaboración, especialmente da industria auxiliar, que actúa como motor de innovación. Esta prioridade busca reforzar a **sensibilización e o avance tecnolóxico mediante boas prácticas, proxectos de I+D+i e a implantación de solucións dixitais en toda a cadea de valor.**

Tamén cómpre salientar outras áreas prioritarias que resultan esenciais para fortalecer o futuro do sector naval galego. A aposta pola **sustentabilidade e pola innovación tecnolóxica** permitirá avanzar cara a un modelo industrial máis competitivo, eficiente e respectuoso co medio, favorecendo a adaptación do sector ás novas esixencias do contexto internacional.



Sustentabilidade

A **sustentabilidade** é unha prioridade estratéxica para o sector naval, tanto polo seu **impacto no medio mariño** como pola **oportunidade que supón para mellorar a competitividade**. A resposta estrutúrase en dúas vías: o impulso de proxectos de I+D+i e tecnoloxías sustentables, e a mellora da eficiencia enerxética mediante novas fontes de enerxía, electrificación e fórmulas colectivas como comunidades enerxéticas.

Competitividade e innovación

Reforzar a competitividade do naval galego implica mellorar **procesos, crear produto propio e colaborar con outras cadeas de valor**. A marca sectorial, a cooperación intersectorial e a presenza en foros europeos son claves, apoiadas nunha colaboración público-privada que impulse o clúster como eixe central do ecosistema industrial.

Para completar as prioridades do plan, tamén resulta clave **atraer investimentos que impulsen proxectos estratéxicos e reforzar o papel das persoas que sustentan o sector**. Neste sentido, as seguintes áreas céntranse nos recursos financeiros e no capital humano como piares fundamentais para garantir o futuro da industria naval en Galicia.



05 •

Investimentos

O sector naval galego demanda o reforzo das ferramentas de financiamento, adaptadas á elevada dimensión económica dos proxectos de construción naval. Priorízase a **colaboración con entidades financeiras, o impulso de instrumentos e o deseño de solucións propias dentro do sector**. Así mesmo, considérase estratéxico potenciar os incentivos fiscais vinculados á construción e á I+D+i para favorecer o investimento, a innovación e a competitividade a longo prazo.

06 •

Persoas

O sector naval galego precisa reforzar e actualizar o capital humano ante a transformación dos perfís profesionais que esixe a dixitalización. A pesar da ampla oferta formativa, **é necesario diversificar contidos, fomentar as vocacións industriais, garantir a remuda xeracional e fortalecer os vínculos entre formación e industria** mediante alianzas e programas adaptados ás demandas reais do sector.

Para acompañar o crecemento e a transformación do sector, tamén é preciso contar cunha **base física axeitada**. Dispoñer de **solo industrial suficiente e ben conectado**, así como de **infraestruturas modernas e eficientes**, resulta clave para facilitar a implantación de novas iniciativas e mellorar a competitividade das empresas.



Solo e infraestruturas

O sector naval identifica necesidades tanto no litoral, onde se sitúan os estaleiros, como no interior, **onde opera a industria auxiliar**. As prioridades inclúen melloras en **infraestruturas portuarias e enerxéticas adaptadas a novas fontes**, **rehabilitación de solo industrial costeiro e mellora das conexións e accesibilidade aos polígonos industriais**. Ademais, destácase a importancia de desenvolver solo industrial con criterios de sustentabilidade e especialización, favorecendo así a mobilidade de materias primas e produtos, reducindo custos e fortalecendo a competitividade e a capacidade exportadora do sector.

*Estas sete áreas
temáticas que
acabamos de enumerar
engloban **as principais
necesidades do sector,**
e serven como base
para que a Xunta de
Galicia poida poñer en
práctica plans de
acción con medidas e
mecanismos para facer
fronte a estas
prioridades que o
sector pon de
manifesto.*



10. Plan de Acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria

A Xunta de Galicia, comprometida co fortalecemento do sector da construción naval, **puxo en marcha unha serie de medidas e programas para responder ás necesidades prioritarias identificadas**. Estas accións abranguen desde o impulso da innovación e a dixitalización ata a mellora da formación e a promoción da sustentabilidade.

Neste apartado, detallaranse as medidas dispoñibles, organizadas segundo os eixes estratéxicos do plan, proporcionando unha visión clara das iniciativas en marcha e das previstas para o futuro, así como unha resposta coordinada e eficaz ás demandas do sector.



Eixe 1: Industria galega produtiva, sustentable e exportadora

Este eixe promove a **dixitalización, a sustentabilidade e a internacionalización** como claves para mellorar a produtividade e competitividade da industria galega. Con **3 prioridades e 19 medidas**, busca **facer de Galicia un referente industrial equilibrado, sustentable e aberto aos mercados globais**.

Eixe 2: Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

Este eixe busca fortalecer a industria galega **impulsando novas capacidades industriais e consolidando as existentes**. A través de **17 medidas organizadas en dúas prioridades** —competitividade e innovación, e investimentos— promóvese a creación de elos en cadeas de valor, a mellora da xestión e un ecosistema máis competitivo e innovador.



Eixe 3: Persoas

A formación e o talento son piares da competitividade industrial. Este eixe recolle **19 medidas** dirixidas a identificar perfís clave, adecuar a formación ás necesidades do sector, atraer novas vocacións e promover a igualdade, **reforzando así o capital humano como motor do crecemento sustentable**.



Eixe 4: Infraestruturas e solo industrial

Este eixe céntrase en adecuar as infraestruturas e o solo industrial ás necesidades do sector, promovendo espazos especializados que impulsen a **innovación, a atracción de talento e novos investimentos**. Inclúe **4 medidas** enfocadas á mellora de parques empresariais, promoción de solo e planificación estratéxica do territorio.

Eixe 5: Nova gobernanza

Este eixe impulsa un modelo de gobernanza colaborativa que asegure a **coordinación entre administracións e a participación activa do sector**. A Consellería de Economía e Industria liderará a posta en funcionamento do plan, garantindo o seu seguimento e adaptación. Inclúe **10 medidas** para reforzar a **eficacia, a transparencia e a coherencia das políticas industriais**.



Eixe 1: Industria galega produtiva, sustentable e exportadora

Prioridade 1. Internacionalización

Información e asistencia técnica

A Xunta prove as antenas empresariais do IGAPE e unha rede de bolseiras e bolseiros vinculada a outras institucións (ICEX). No sentido da asistencia técnica, vaise poñer en marcha un novo programa: Re-acciona Internacionalización, un servizo que se vai prestar para asesoramento internacional.

Promoción

Medidas de posta en valor do sector que resalten a súa capacidade e calidade a nivel mundial. Cómpre, así mesmo, promover unha imaxe única do sector de cara ao exterior e o acompañamento institucional.

Financiamento

Destaca a importancia de redución de custos ligados á exportación.

Prioridade 2. Dixitalización

Sensibilización

O reforzo do coñecemento das novas tendencias en transformación dixital, o intercambio de boas prácticas e leccións aprendidas terán a súa canalización a través de programas xestionados polo Igape.

Proxectos e solucións de dixitalización

Especial importancia da ciberseguridade, control de accesos, loxística ou mellora da conectividade e do fomento de proxectos en consorcio, no marco do desenvolvemento en I+D+i.

Prioridade 3. Sustentabilidade

Sensibilización

Intercambio de boas prácticas en economía circular, o que tamén permite poñer en valor a vantaxe de traballar con provedores de proximidade.

Proxectos de sustentabilidade

Proxectos centrados na redución da pegada de carbono, novas fontes de enerxía, *retrofitting* e integración de criterios ASG nas pemes, co obxectivo de avanzar cara a unha industria máis sustentable e eficiente.

Solucións de sustentabilidade

Proxectos de aforro e eficiencia enerxética, de gases renovables, proxectos singulares de mellora da sustentabilidade enerxética ou a planificación de comunidades enerxéticas.

Eixe 2: Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

Prioridade 4. Competitividade e innovación



Punto de acollida

A Oficina Económica de Galicia cobre o que o sector demanda: unha maior facilidade para o acceso á información das distintas actuacións.

Reforzo do ecosistema

Accións de reforzo da colaboración intrasectorial a través do apoio á estrutura dos clústeres, e coméntase o papel dos *hubs* dentro do ámbito da dixitalización.

Proxectos de innovación

Medidas de apoio a proxectos de I+D+i en novos procesos e produtos industriais, incluíndo liñas como Fábrica intelixente, Nexos e programas de IA, datos e innovación para pemes.

Servizos de mellora competitiva

Asesoramento ás empresas en distintos ámbitos de mellora competitiva a través do programa Re-acciona.

Prioridade 5. Investimentos



Apoio a investimentos de grande empresa

O sector solicita ferramentas financeiras específicas para proxectos de gran dimensión, como a creación dun fondo de apoio e garantías co acompañamento da Xunta.

Apoio a investimento de pemes

Precísase facilitar o acceso ao financiamento e simplificar trámites. O Igape ofrece liñas específicas e servizos de asesoramento como Re-acciona para apoiar a innovación.

Eixe 3: Persoas

Prioridade 6. Persoas



Atracción de talento

Para facer fronte á escaseza de profesionais, promóvense medidas que fomenten as vocacións industriais desde a FP e a universidade, así como o retorno e integración de talento externo a través de programas como doutoramentos industriais, Retorna cualifica emprego e Arraigo para a formación.

Apoios á contratación

Inclúense incentivos para fomentar a contratación, con atención especial a persoas novas e mulleres en ocupacións masculinizadas, a través de programas como Galicia emprega, Investigo e Primeira experiencia.

Mellora das relacións laborais

Impulsaranse medidas que favorezan a igualdade, a conciliación e a responsabilidade social empresarial, mediante axudas ao teletraballo, flexibilidade horaria e certificados de RSE.

Conexión industria-formación

Refórzase a adecuación da formación ás necesidades do sector a través de iniciativas como a FP dual (Rede galega e Plan conecta FP), a formación de formadores e o impulso do Campus Industrial de Ferrol.

Capacitación sectorial

O sector aposta pola mellora continua das competencias profesionais, tanto mediante a formación como a acreditación por experiencia laboral. Destacan programas como Capacita directivos, as unidades de formación en empresas, as axudas para microformacións ou os bonos talento empresa, que facilitan a transferencia de coñecemento entre xeracións e reforzan a capacitación interna nas compañías.

Eixe 4: Mellora das infraestruturas e promoción do solo industrial

Prioridade 7. Infraestrutura e solo industrial



Planificación e promoción de solo industrial

Implantación de accións para mellorar a información sobre o solo dispoñible e ofrecer solo industrial competitivo, complementando as medidas actuais.

Mellora das infraestruturas de parques empresariais existentes

Céntrase en dúas prioridades do sector naval, relativas a polígonos industriais e a espazos portuarios.

Eixe 5: Nova gobernanza



Coordinación e seguimento

A posta en marcha dos plans directores require coordinación entre Administración, sector industrial e axentes sociais, mediante comisións e grupos de traballo que garanten unha resposta eficaz ás necesidades do sector.

Avaliación

A avaliación realizarase mediante o seguimento continuo a través do mapa industrial de Galicia e informes bianuais que analicen o impacto das actuacións e a evolución das principais variables macroeconómicas.

Criterios de intervención

Os criterios priorizan proxectos con alto impacto en investimento e emprego, fomentan a igualdade de xénero e reforzan a seguridade industrial e a prevención de riscos laborais, en coordinación co Issga e o Consello Galego de Seguridade Industrial.

Comunicación e difusión

Estratexia dirixida a difundir os plans directores nun dobre sentido: externo, de cara ao tecido industrial e á sociedade en xeral; e interno, na comunicación entre departamentos dentro da Xunta de Galicia.

11. Marco económico-financeiro e planificación

O marco económico-financeiro e planificación do plan director establece as **bases financeiras e organizativas para a posta en marcha das distintas medidas destinadas a impulsar a competitividade** do sector da construción naval en Galicia.

Tendo en conta que a dotación orzamentaria que se pode considerar exacta neste momento é a correspondente á anualidade 2025, que ascende a preto de 20,87 millóns de euros, e asumindo que as contías finais para os anos 2026 e 2027 serán, previsiblemente, dunha orde de magnitude similar, pódese estimar que a dotación total dedicada pola Xunta de Galicia á **execución das medidas incluídas no Plan director da construción naval para o período 2025-2027 ascenderá a uns 62,61 millóns de euros.**

Orzamento 2025	Dotación confirmada 2025-2027	Proxección 2025-2027
20,87 M€	52,11 M€	62,61 M€ (dotación 2025 x 3)

Orzamento confirmado e proxectado para o período 2025-2027



12. Sistema de gobernanza

O sistema de gobernanza asegura a **correcta execución e seguimento do plan director**, garantindo a coordinación entre as diferentes entidades responsables, así como a participación activa de axentes económicos e sociais. A Consellería de Economía e Industria da Xunta de Galicia desempeña un papel crucial na gobernanza do sector da construción naval, **asegurando a promoción e dinamización da economía e da política industrial**. A súa responsabilidade inclúe a coordinación de políticas económicas e industriais, o apoio á competitividade empresarial e o fomento do desenvolvemento tecnolóxico e sustentable.

Dirección e liderado do plan

A **Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético, a través da Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial (DXEISE)**, lidera a execución do plan director, establecendo o marco estratéxico, coordinando os axentes implicados e asegurando o seguimento das medidas.

Xestión e coordinación

A coordinación do plan director recaerá nun **grupo de traballo liderado pola DXEISE** e integrado por **representantes dos distintos departamentos da Xunta** con competencias na materia. Reunirase anualmente con carácter ordinario e de forma extraordinaria cando sexa necesario, co obxectivo de **avaliar o avance do plan e asegurar a coordinación das políticas públicas**.

Participación de axentes

O plan garante a participación de axentes económicos, sociais e da cidadanía mediante **procesos abertos e informes bianuais**, reforzando a colaboración público-privada e a transparencia.

Constitución da Comisión Sectorial

Estas comisións estarán integradas por persoal da **DXEISE e por representantes do clúster** de referencia. No desenvolvemento das reunións de traballo e seguimento do plan, poderán participar diferentes entidades e empresas vinculadas co sector, e, se fose necesario, **representantes dos grupos de traballo da Xunta** con competencias na materia.

Avaliación dos resultados das medidas

Esta información será obtida a través das persoas de contacto designadas por cada departamento responsable da implantación desas axudas e **utilizarase para axustar e mellorar as políticas en curso**.

Resumo

Este **resumo executivo** recolle os principais elementos do **Plan director da industria da construción naval de Galicia 2025-2027**, estruturado en cinco eixes estratéxicos e sete prioridades que dan forma a máis de **sesenta medidas**. Todas elas están orientadas a reforzar a competitividade do sector, **garantir un crecemento sustentable e consolidar o seu papel como motor económico** da comunidade.

O plan establece unha **folla de ruta clara, realista e consensuada**, que senta as bases para **anticiparse aos retos do futuro, fortalecer o ecosistema industrial galego e acompañar a transformación do sector naval** nun contexto global marcado pola dixitalización, a transición ecolóxica e a crecente demanda de tecnoloxías sustentables vinculadas ao medio mariño.



XUNTA
DE GALICIA

CONSELLERÍA
DE ECONOMÍA
E INDUSTRIA